

Manager son équipe ACCO PLUS

DURÉE: 40 heures

(accompagnement individuel sur mesure. Les heures d'accompagnement ne seront pas nécessairement consécutives, mais peuvent être réparties selon votre convenance).

Objectif:

Apprendre et appliquer les bases du management pour savoir piloter son équipe efficacement

Public et prérequis:

Cette formation est accessible aux dirigeants d'entreprise ou managers dans l'entreprise et ne requiert aucun autre pré-requis.

Contenu des modules:

Module 1: Observation en entreprise

- Découvrez le manager dans son environnement de travail et évaluer son niveau de compétences et d'efficacité.

Module 2: Les Fondamentaux du Management

- Explorez les divers styles de leadership pour découvrir celui qui résonne avec votre personnalité.
- Adoptez une approche bienveillante pour inspirer et motiver votre équipe.

Module 3: Attitude et posture managériale

- Cultivez une attitude positive et les compétences nécessaires pour exceller dans toutes les dimensions du management.

Module 4: Le mental du Manager

- Intégrez les traits de caractère d'un manager performant.
- Développez une résilience mentale pour surmonter les défis et les obstacles.

Module 5: L'organisation du Manager

- Maîtrisez les techniques d'organisation pour maximiser votre efficacité.
- Utilisez la matrice d'Eisenhower pour hiérarchiser vos tâches et optimiser votre temps.

Module 6: Les réunions d'équipe

- Apprenez à orchestrer des réunions productives qui stimulent la collaboration et la créativité.

Module 7: Les ateliers de travail

- Créez et animez des ateliers dynamiques pour favoriser l'innovation et résoudre les problèmes.

Module 8 : Les entretiens individuels

- Maîtrisez les différents types d'entretiens pour soutenir le développement professionnel de vos collaborateurs.
- Utilisez la méthode DESC pour des conversations constructives et efficaces.

Module 9: Les Briefs / Debriefs

- Dirigez des briefings et des débriefings stratégiques pour aligner votre équipe sur les objectifs et tirer des leçons précieuses de chaque expérience.

Module 10: Fédérer et Animer son Équipe

- Inspirez et motivez votre équipe autour d'une vision commune pour catalyser la collaboration et l'engagement.

Module 11: La prospection téléphonique

- Apprenez à animer vos équipes en prospection téléphonique pour générer de nouvelles opportunités commerciales.

Module 12: Pilotage et reporting

- Utilisez des outils comme la pyramide de Maslow et l'analyse SWOT pour piloter votre activité et concevoir des tableaux de reporting avec des indicateurs de performance pertinents.

Module 13 : Outils d'aide pour la montée en compétence

- Créez des outils personnalisés pour faciliter la montée en compétences de votre équipe et assurer leur développement professionnel.

Module 14 : Observation en entreprise (Analyse des changements)

- Analysez les changements survenus dans l'entreprise après la mise en œuvre des nouvelles stratégies et des compétences acquises.

Encadrement et suivi de l'action:

Animée par Emmanuel Palermo, expert renommé en management des équipes, cette formation comprend une évaluation continue et un suivi personnalisé pour garantir votre progression.

Moyens pédagogiques:

Animée par Emmanuel Palermo, expert renommé en management des équipes, cette formation comprend une évaluation continue et un suivi personnalisé pour garantir votre progression..